

## Identification of macrotrends influencing on the sustainable regeneration of Mashhad metropolis

Seyed Mostafa Hossieni\* 

PhD in geography and urban planning, , Ferdowsi University of Mashhad, Mashhad, Iran  
S.mhosseini65@yahoo.com

Marzieh Sabouri 

PhD student in geography and urban planning, Ferdowsi University of Mashhad, Mashhad,  
Iran\_gmsabouri.1998@gmail.com

### Abstract

**Objective:** The indiscriminate expansion and development of urbanization has increased the importance of paying attention to the regeneration of urban spaces as one of the most important interventions in cities. Regeneration with the aim of revitalizing urban spaces can provide a suitable platform for the realization of sustainable urban development. Therefore, in recent years, it has received special attention from city managers. Mashhad metropolis has 69 target neighborhoods for urban regeneration with a population equal to 1287731 people (equivalent to 42.11% of the total population of Mashhad city), where the need to pay attention to urban regeneration is felt more than ever. The aim of this research is to identify the major trends influencing the sustainable regeneration of the Mashhad city.

**Method:** In this research, by using studies and library resources (with emphasis on documentary sources) and taking advantage of experts' opinions, 42 variables effective on sustainable urban regeneration in Mashhad were identified. Then, by using the analytical descriptive method and using the matrix of cross-reciprocal effects, the relationships between the research variables were determined.

**Results:** The findings indicate that the variable of smallness of housing, lack of a comprehensive urban management system, weakness in residents' demands, high proportion of unsustainable license plates, lack of sense of pride in the neighborhood have the most impact in that order.

**Conclusion:** The distribution of indicators in the direct and indirect effect-dependency map showed that Mashhad metropolis has an unstable situation in terms of regeneration parameters. Therefore, according to the results, the use of expert forces in local development offices; Efforts to synergize the organizations and institutions involved in regeneration in order to prevent the implementation of duplicate and parallel programs in the target areas; It is suggested to create a coordination secretariat to align and prevent partial actions of organizations and institutions involved in the regeneration process in Mashhad metropolis and to inform the residents of the target areas and areas in order to benefit and familiarize themselves with the regeneration programs.

**Key Words:** Future research, regeneration, macro trend, urban fabric, Mashhad city

**Cite this article:** Sabouri, Marzieh. Hossieni, Seyed Mostafa .(2023) Identification of macrotrends influencing on the sustainable regeneration of Mashhad metropolis, Volume 8, NO.2full &winter 2023,299-325

**DOI:** 10.30479/JFS.2024.20241.1540

**Received on:** 29April, 2024 **Accepted on:** 30 May 2024

**Copyright©** 2023, The Author(s). 

**Publisher:** Imam Khomeini International University

**Corresponding Author/ E-mail:** S.mhosseini65@yahoo.com



## شناسایی کلان روند های موثر بر بازآفرینی پایدار کلان شهر مشهد

سید مصطفی حسینی ID

دانش آموخته دکتری جغرافیا و برنامه ریزی شهری دانشگاه فردوسی مشهد، مشهد، ایران، (نویسنده مسئول) S.mhosseini65@yahoo.com

مرضیه صبوری ID

دانشجوی دکتری جغرافیا و برنامه ریزی شهری، دانشگاه فردوسی مشهد، مشهد، ایران، msabouri.1998@gmail.com

## چکیده

هدف: گسترش و توسعه بی رویه شهرنشینی، باعث افزایش اهمیت توجه به بازآفرینی فضاهای شهری به عنوان یکی از مهم ترین مداخلات در شهرها شده است. بازآفرینی با هدف بازنمودن سازی فضاهای شهری می تواند بستر مناسبی برای تحقق توسعه پایدار شهری فراهم سازد. از این رو، در سال های اخیر، مورد توجه ویژه مدیران شهری قرار گرفته است. کلان شهر مشهد دارای ۶۹ محله هدف بازآفرینی شهری با جمعیتی برابر با ۴۲/۱۱ ۱۲۸۷۷۳۱ نفر (معدل با ۴۲/۱۱ درصد جمعیت کل شهر مشهد) است که ضرورت توجه به بازآفرینی شهری در آن، بیش از پیش احساس می گردد. هدف این پژوهش، شناسایی کلان روند های موثر بر بازآفرینی پایدار کلان شهر مشهد است.

روش و داده: در این پژوهش، با استفاده از مطالعات و منابع کتابخانه ای (با تأکید بر منابع اسنادی) و بهره گیری از نظرات کارشناسان، ۴۲ متغیر موثر بر بازآفرینی پایدار شهری در شهر مشهد شناسایی گردید. سپس با استفاده از روش توصیفی - تحلیلی و بهره گیری از ماتریس اثرات متقابل متناظر برای طبقه بندی روابط بین متغیرهای تحقیق، مشخص شد.

یافته های پژوهش: یافته ها بیانگر آن است که متغیر ریزدانگی مسکن، نبود سیستم مدیریت جامع شهری، ضعف در مطالبه گری ساکنین، نسبت بالای پلاک های کم دوام، نبود حس افتخار به محله، به ترتیب بیش ترین میزان اثرگذاری را در میان عوامل موثر بر بازآفرینی پایدار کلان شهر مشهد دارا می باشند.

نتیجه گیری: بررسی وضعیت کلان شهر مشهد در محلات دارای بافت های ناکار آمد و فرسوده، گویای شرایط نامناسبی است؛ به طوری که وضعیت پر اکتش شاخص ها در نقشه اثر - وایستگی مستقیم و غیر مستقیم نیز گویای نایابداری کلان شهر مشهد در حوزه بازآفرینی است که از دلایل این امر می توان به وجود آسیب های اجتماعی، فرسودگی و غیررسمی بودن و مسائل مربوط اشاره داشت. از این رو، با توجه به نتایج، استفاده از نیروهای متخصص در دفاتر توسعه محلی؛ تلاش در جهت هم افزایی سازمان ها و نهادهای دخیل در امر بازآفرینی به منظور جلوگیری از اجرای برنامه های تکراری و موازی در محلات هدف؛ ایجاد دبیرخانه هماهنگی برای هم راستاسازی و جلوگیری از اقدامات بخشی سازمان ها و نهادهای دخیل در فرآیند بازآفرینی در کلان شهر مشهد و آگاه سازی ساکنان محلات و محدوده های هدف در جهت بهره مندی و آشنا بی این این اقدامات بازآفرینی پیشنهاد می شود.

واژگان کلیدی: آینده پژوهی، بازآفرینی، کلان روند، بافت شهری، شهر مشهد

\*استناد: صبوری، مرضیه. حسینی، سید مصطفی (۱۴۰۲) / شناسایی کلان روند های موثر بر بازآفرینی پایدار کلان شهر مشهد

دو فصلنامه علمی آینده پژوهی ایران، مقاله پژوهشی، دوره ۸، شماره ۲، پاییز و زمستان ۱۴۰۲، ۲۹۹-۳۲۵

تاریخ دریافت مقاله: ۱۴۰۲/۱۰/۱۰ تاریخ پذیرش نهایی: ۱۴۰۲/۳/۳۰

ناشر: دانشگاه بین المللی امام خمینی (ره)

## مقدمه

مناطق شهری به عنوان سیستم‌های پیچیده و پویا، منعکس کننده فرآیندهای فیزیکی، اجتماعی، زیست‌محیطی و اقتصادی بسیاری هستند که خود مولدهای اصلی بسیاری از تغییرات محسوب می‌شوند (روبرتز و سایکر<sup>۱۸۷</sup>، ۲۰۰۴). در دهه‌های جدید، یکی از مهم‌ترین موضوعات در نظام برنامه‌ریزی شهری، توجه به توسعه پایدار و بازآفرینی شهری بوده است (آلپوپی و مانول<sup>۱۸۸</sup>، ۲۰۱۳). بازآفرینی شهری به عنوان رویکردی برای توسعه مجدد شهر، برای دستیابی به توسعه پایدار جوامع شهری به کار گرفته می‌شود (لئو ولیو<sup>۱۸۹</sup>، ۲۰۲۳). منظور از جوامع پایداری شهری، مکان‌هایی است که برای حمایت از زندگی پایدار با تمرکز بر پایداری اقتصادی و پایداری زیست‌محیطی، برنامه‌ریزی و ساخته شده‌اند (مک دونالد، مالیز، مالینه<sup>۱۹۰</sup>، ۲۰۰۹). پایداری، ثمرة فعالیت‌هایی است که از راه ارزیابی توانایی‌هایی که منجر به پایداری سیستم می‌شود، حاصل می‌گردد (جکسون، نوردویک و همکاران، ۲۰۱۰؛ ۱: ۲۰۱۰) و بازآفرینی شهری؛ شامل احیای مناطق آسیب‌دیده شهری، از طریق اقداماتی مانند: احیای مناطق تاریخی، بهسازی شرایط زندگی در مناطق مسکونی، توسعه مجدد فضاهای عمومی (میادین، پارک‌ها، مبلمان شهری و غیره)، نوسازی زیرساخت‌های شهری (شبکه‌های آب، گاز، برق، زیرساخت‌های حمل و نقل) می‌باشد (آلپوپی و مانول، ۲۰۱۳). یکی از مهم‌ترین نگرانی‌های بازآفرینی تقویت رفاه کل شهر و مردم آن است (روسانا<sup>۱۹۲</sup>، ۲۰۰۵). به‌طور کلی، بازآفرینی پایدار شهری به حفظ ارزش‌های تاریخی، فرهنگی و حفظ بافت اجتماعی اهمیت می‌دهد (دیائو و لیو<sup>۱۹۳</sup>، ۲۰۲۲). بازآفرینی شهری، یک فرآیند یکپارچه و ابزار برنامه‌ریزی شهری ضروری است که باید منعکس کننده روندهای جدید تغییرات آب و هوایی، سلامت شهری، تحول شتابان فناوری، تغییر مفهوم و محصولات فرهنگ و نابرابری‌های فضایی باشد. این چالش‌های کنونی باید به عنوان فرصت‌هایی برای پیشبرد، تأمین مالی و بازسازی بهتر از طریق طرح‌های بازآفرینی شهری تلقی شوند (زیستگاه سازمان ملل متحد و دولت باسک<sup>۱۹۴</sup>، ۲۰۲۱).

187. Roberts and sykes

188. Alpopi and Manol

189. Liao and liu

190. McDonald, Malys, Maliené

191. Jackson, Noordwijk

192. Rossana

193. Diao and Lu

194. UN-Habitat and the Basque Country Government

ایران یکی از ۱۰ کشور آسیب‌پذیر جهان در برابر بلایای طبیعی است (گازرپور، ۱۳۸۱) که برطبق آخرین سرشماری عمومی نفوس و مسکن (۱۳۹۵) تزدیک به ۸۰ میلیون نفر جمعیت داشته و ۷۴ درصد جمعیت آن را شهرنشینان تشکیل می‌دهند (مرکز آمار ایران، ۱۳۹۵). تراکم انسانی و ساختمانی، احداث بناهای نامقاوم و فرسوده شدن بسیاری از ساختمان‌ها، موجب آسیب‌پذیری بیش از حد نواحی شهری ایران، بهویژه شهرهای بزرگ (رکن‌الدین افتخاری، وزین و پورطاهری، ۱۳۸۶)، باعث شده تا در بند «ب»، ماده ۲، بازآفرینی بافت‌های ناکارآمد شهری (حاشیه شهرها و بافت‌های فرسوده)، بافت‌ها تاریخی و مناطق روستایی در زمرة موضوعات خاص برنامه پنج‌ساله ششم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی جمهوری اسلامی ایران ۱۳۹۶-۱۴۰۰ قرار گیرند و طبق بند الف، ماده ۵۹، برنامه مذکور وزارت‌خانه‌های راه و شهرسازی کشور و شهرداری‌ها، مکلف به احیا، بهسازی، نوسازی و مقاوم‌سازی و بازآفرینی با رویکرد محله‌محور باشند (برنامه پنج‌ساله ششم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی جمهوری اسلامی ایران، ۱۴۰۰-۱۳۹۶). همچنین براساس برنامه ملی بازآفرینی شهری، ۱۳۳۴ محله به مساحت ۶۶ هزار هکتار، هدف بازآفرینی شهری پایدار در نظر گرفته شود (شرکت ملی بازآفرینی شهری ایران، ۱۴۰۱) که نشان از اهمیت بسزای بازآفرینی شهری در ایران دارد. کلان‌شهر مشهد، دومین کلان‌شهر ایران پس از تهران است که جمعیت آن از ۲۴۱۹۸۹ نفر در سال ۱۳۳۵ به ۳۰۵۷۶۷۹ نفر در سال ۱۳۹۵ رسیده است (معاونت برنامه‌ریزی و توسعه شهرداری مشهد، ۱۳۹۵: ۶۳؛ ۱۳۹۶: ۶۴). بازآفرینی شهری در کلان‌شهر مشهد، به‌دلیل وجود بارگاه ملکوتی امام هشتم شیعیان و به‌تبع آن، پذیرایی از میلیون‌ها زائر داخلی و خارجی (به‌طوری که ۳۲۳۲۳۱۵ نفر مسافر ایرانی و خارجی در سال ۱۳۹۸ صرفاً به هتل‌ها، هتل آپارتمان‌ها و مهمان‌پذیرهای شهر مشهد وارد شده‌اند که از این تعداد ۷۶۹۷۸۴ نفر مسافر خارجی بوده (اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری خراسان رضوی، ۱۳۹۸)) و وجود ۶۹ محله، در زیر گونه‌های صرفاً فرسوده، فرسوده و غیررسمی، صرفاً غیررسمی و تاریخی- فرسوده (نجاتی، ۱۳۹۸) معادل با ۱۲۸۷۷۳۱ نفر بر اساس سرشماری سال ۱۳۹۵ (مرکز آمار ایران، ۱۳۹۵) از بین ۱۷۰ محله کلان‌شهر مشهد (پیروی و همکاران، ۱۳۹۹) مورد توجه واقع شود. از آنجا که بازآفرینی بر حل مشکلات مهم شهر، به نفع جمعیت فعلی و آینده مرکز است (آلپوبی و مانول، ۲۰۱۳) و آینده را نمی‌توان به عنوان ادامه ساده گذشته تصور کرد (گوده و روبلات، ۱۹۹۶). آینده‌پژوهی یا آینده‌نگری، شامل پیش‌بینی (مقدماتی- حرفة‌ای

فعالیت) برای روشن کردن اقدامات فعلی در پرتو آینده‌های ممکن و مطلوب است. گاستون برگر: آینده‌نگری مستلزم «دیدن دور، گسترد و عمیق، فکر کردن به نوع بشر و ریسک کردن» است (گودت ۱۹۶، ۲۰۰۶). بر این اساس، در این پژوهش، به تحلیل سیستمی و تعیین پیشانهای مؤثر بر بازارآفرینی پایدار در شهر مشهد پرداخته شده است.

### پیشینه و ادبیات تحقیق

بازآفرینی به عنوان یک فرآیند توسعه پایدار، در سالهای اخیر، مورد توجه محققان در کشورهای مختلف قرار گرفته است که از جمله تحقیقات خارجی در این زمینه می‌توان به موارد زیر اشاره کرد: بوروکا و همکاران<sup>۱۹۷</sup> (۲۰۲۲) به بررسی انواع طراحی برای بازارآفرینی فضاهای بازار، به ویژه سرمایه‌گذاری در نوسازی آن‌ها می‌پردازند؛ تا از این طریق بتوانند بهینه‌ترین مدل را برای تبدیل این فضاهای عمومی به منظور تأثیر قابل توجه بر توسعه شهری بگذراند. براساس نتایج تحقیق، آن‌ها اجرای بازارآفرینی شامل تعدادی فرآیند پیچیده است که باید شامل مجموعه اقداماتی پایدار بوده و به برنامه‌ریزی اجتماعی، فضایی منطقی و همچنین سازمان‌دهی مناسب از نظر هزینه و زمان را در بر داشته باشد. گلاکین، موگلیا و نیوتون<sup>۱۹۸</sup> (۲۰۲۲) به بررسی الگوی کار در خانه، به عنوان کاتالیزور در بازارآفرینی شهری پرداخته‌اند. نتایج تحقیق آن‌ها، بیانگر آن بود که کار در خانه اگر به عنوان یک کاتالیزور در برنامه‌ریزی استراتئیک و برای بازارآفرینی شهری استفاده شود، می‌تواند ضمن بهبود نتایج پایداری، سطوح بالاتری از رفاه را در مناطق حومه شهر ایجاد نماید. پازینی و همکاران<sup>۱۹۹</sup> (۲۰۲۲) در پژوهشی با عنوان مدل‌های تصمیم‌گیری چندمعیاره، برای بدست آوردن مقیاس، به منظور اولویت مداخلات در بازارآفرینی شهری در کanal ریمینی، در شمال شرقی ایتالیا، به این نتایج دست یافتنند که مدل‌های تصمیم‌گیری چندمعیاره می‌تواند در آینده، توسط تصمیم‌گیرندگان برای توسعه مجدد مناطق بندری کوچک در بافت‌های شهری مشابه استفاده شود. گای، لی و هو<sup>۲۰۰</sup> (۲۰۲۲) به ارائه راهبردهای بازارآفرینی نواحی تاریخی چین در پاسخ به شرایط اضطراری بهداشت عمومی پرداخته‌اند. نتایج تحقیق آن‌ها نشان داد

196. Godet

197. Borucka and et a

198. Glackin, Moglia and Newton

199. Pazzini, Corticelli, Lantieri and Mazzoli

200. Gai, Li and Hu

که بیشتر مناطق تاریخی چین، در مراکز شهری با ساختمان‌های بیش از حد واقع شده‌اند. با این حال، مناطق تاریخی در مقایسه با مناطق مسکونی مدرن، دارای زیرساخت‌ها و طرح‌های خاص برای واکنش اضطراری هستند. از این‌رو، در تحقیق آن‌ها به مطالعه سیستمی از راهبردها برای پاسخ‌گویی به نیازهای مردم صورت گرفته است.

در ایران نیز تحقیقات بسیاری در زمینه بازآفرینی انجام شده است که موارد زیر، چند نمونه از تحقیقات انجام شده است:

پوراحمد، حبیبی و کشاورز (۱۳۸۹) ضمن بررسی خط سیری که بهسازی و نوسازی شهری را به بازآفرینی و توسعه‌یابی شهری پیوند زده است و آن را به رویکرد مداخله‌ای همه جانبه‌نگر و در عین حال معاصر شونده تبدیل می‌نماید، به مفهوم‌شناسی رویکرد بازآفرینی شهری و تبیین اصول، راهبردها و فرایند آن پرداخته‌اند. فنی، توکلی‌نیا و بیرانوندزاده (۱۳۹۹) در این پژوهش، به بررسی روابط علی میان مؤلفه‌های بازآفرینی پایدار شهری در بافت ناکارآمد شهر خرم‌آباد پرداخته شده است. نتایج تحقیق آن‌ها نشان داد که استقرار مراکز عمده اداری و درمانی، مذهبی، در محدوده بافت و وجود قلعه فلک‌الافلاک به عنوان یک اثر تاریخی قدرتمند و امام‌زاده زید بن علی در درون بافت، از عده عوامل اثربخش در روند پیشبرد بازآفرینی در بافت ناکارآمد شهر خرم‌آباد است. همچنین عامل مدیریتی، دارای بالاترین اثربخشی در روند بازآفرینی بافت و عامل زیستمحیطی، دارای کمترین اثربخشی در تحقیق آن‌ها بوده است. برانی، عبدالله‌زاده و فرامرزی اصلی (۱۴۰۱) به سنجهش عوامل مؤثر بر بازآفرینی شهری پایدار در بافت فرسوده شهر ارومیه پرداخته‌اند. در این پژوهش که با استفاده از روش معادلات ساختاری و تحلیل عاملی در نرم‌افزار SPSS و AMOS استفاده شده است، نشان داد که در پژوهه‌های بازسازی شهری آینده در شهر ارومیه، شاخص‌های زیستمحیطی، کالبدی، اجتماعی و اقتصادی باید در اولویت قرار گیرند؛ تا به پایداری منجر شود.

به طور کلی، در تحقیقاتی که تاکنون در زمینه بازآفرینی انجام شده است، به مبحث آینده‌پژوهی توجهی نشده است؛ در حالی که بازآفرینی، رویکردی آینده‌نگرانه برای کاهش مشکلات محلات و محدوده‌های ناکارآمد و فرسوده شهری است. از این‌رو، در این پژوهش، به تحلیل سیستمی و تعیین پیشران‌ها مؤثر بر بازآفرینی پایدار در شهر مشهد پرداخته شده است.

## آینده‌پژوهی

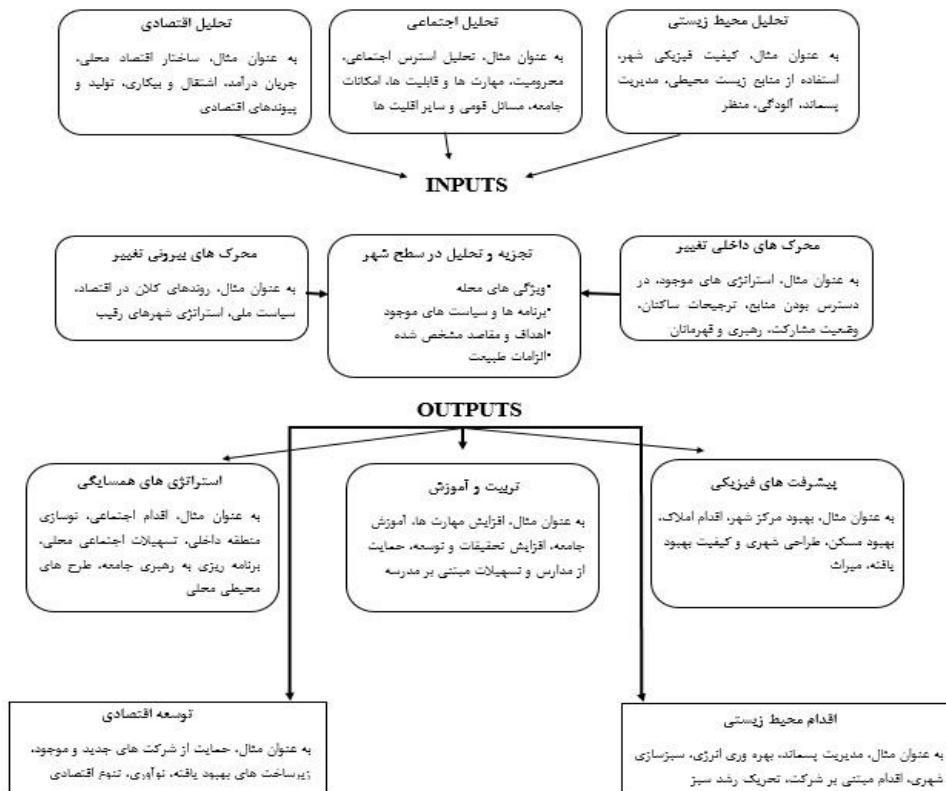
آینده‌پژوهی، مطالعه سیستماتیک آینده‌های ممکن، محتمل و ترجیحی و جهان‌بینی‌هایی است که زیربنای هر آینده را تشکیل می‌دهد (عنایت‌الله، ۲). آینده‌پژوهی یا آینده‌نگری، شامل پیش‌بینی (مقدماتی – حرفة‌ای فعالیت) برای روشن کردن اقدامات فعلی در پرتو آینده‌های ممکن و مطلوب است. گاستون برگر، آینده‌نگری مستلزم «دیدن دور، گستردۀ و عمیق، فکر کردن به نوع بشر و رسیک کردن» است (گودت، ۲۰۰۶). به عبارت دیگر، هدف آینده‌پژوهی را می‌توان حفظ و بهبود آزادی و رفاه بشر دانست. برخی از آینده‌پژوهان حتی فراتر از آنچه برای انسان لازم است، بهبود رفاه همه موجودات را دنبال می‌کنند. عده‌ای دیگر مانند وندل بل، هدف آینده‌پژوهی را ارتقای سطح زندگی بشر می‌دانند. این گروه، نه تنها دل‌نگران بهبود وضعیت نسل‌های کنونی و آینده بشر، بلکه حتی گاهی متوجه کل حیات در کره زمین هستند. به طور کلی، هدف آینده‌پژوهی را می‌توان، کشف یا ابداع، بررسی و ارزیابی آینده‌های ممکن، محتمل و مطلوب است (بل، ۲۰۰۹: ۷۳).

## بازآفرینی شهری

بازآفرینی شهری، پاسخی به فرصت‌ها و چالش‌هایی است که توسط انحطاط شهری، در یک مکان خاص در یک لحظه خاص از زمان ارائه می‌شود. به عبارتی دیگر؛ بازآفرینی چشم‌انداز و اقدام جامع و یکپارچه‌ای که منجر به حل مشکلات شهری می‌شود و به دنبال بهبود پایدار در وضعیت اقتصادی، کالبدی، اجتماعی و زیست‌محیطی منطقه‌ای است که در معرض تغییر قرار گرفته است. این تعریف، شامل ویژگی‌های اساسی بازآفرینی شهری است که توسط لیچفیلد شناسایی شده است؛ جایی که او به نیاز به «درک بهتر فرآیندهای زوال» و «چگونگی توافق درباره آنچه فرد در تلاش برای دستیابی است» اشاره می‌کند (رابرتز و سایکر، ۲۰۰۴). هدف از بازآفرینی شهری، در نظر گرفتن پیچیدگی پویایی شهری است. به همین دلیل، ابعاد چندگانه این فرآیند، شامل چندین اصل اساسی به شرح ذیل است:

- این مکان، خاص است؛ زیرا با مشکلات خاص همه اجزای شهری سروکار دارد، اما هدف آن کاهش نابرابری‌ها در چارچوب بینش جهانی یک محیط اجتماعی همگن‌تر است.
- بازه‌های زمانی مختلفی را پوشش می‌دهد؛ زیرا به نیازهای اجتماعی در حال حاضر پاسخ می‌دهد و سپس به نیازهای پایدار و بلندمدت، با هدف پیش‌بینی تغییرات آینده پاسخ می‌دهد.
- شامل درس‌هایی از گذشته است؛ زیرا در بیشتر شهرهای اروپایی امروز، اجماع تا حد زیادی به نفع حفاظت از میراث شهری، پس از یک دوره تخریب برای تأمین نوسازی، در دهه‌های ۱۹۶۰-۱۹۷۰ صورت گرفته است.

بنابراین می‌توان گفت؛ بازآفرینی چند بعدی است؛ زیرا توسط بسیاری از سهامداران مختلف دولتی و خصوصی اعمال می‌شود. بازآفرینی شهری باید از طریق مذاکره و اولویت‌بندی اهداف در خدمت غلبه بر تضادها باشد. اولویت‌ها به هم‌سویی بین سیاست‌های ملی و راهبردهای محلی بستگی دارد (روسانا، ۲۰۰۵). فرآیندهای بازآفرینی در سراسر جهان، به دنبال تبدیل مناطق شهری به محله‌های متنوع‌تر و سرزنشه‌تر و گسترش تأثیرات مثبت آن در مقیاس وسیع‌تر شهر می‌باشند. بازآفرینی شهری، به عنوان یک فرآیند یکپارچه و فراگیر که اقدامات فیزیکی، زیست‌محیطی و اجتماعی – اقتصادی را با هم ترکیب می‌کند، به عنوان یکی از جامع‌ترین و مؤثرترین ابزارهای شناخته شده است که دولتها می‌توانند برای ارتقای شهرهای فراگیر، انعطاف‌پذیر، ایمن‌تر و پایدارتر اتخاذ نمایند (زمیستگاه سازمان ملل متحد و دولت باسک، ۲۰۲۱). بازآفرینی شهری، دارای دستاوردهایی به شرح ذیل است: بازآفرینی کالبدی و اجتماعی – اقتصادی مناطق شهری، ساخت جاده‌های اصلی؛ ظهور توابع شغلی جدید؛ نوسازی زیرساخت‌های شهری؛ ساماندهی پارک‌ها و سایر مناطق سبز؛ ساخت ساختمان‌هایی با کارکردهای فرهنگی و تفریحی (آلپوپیا و مانولیا، ۲۰۱۳).

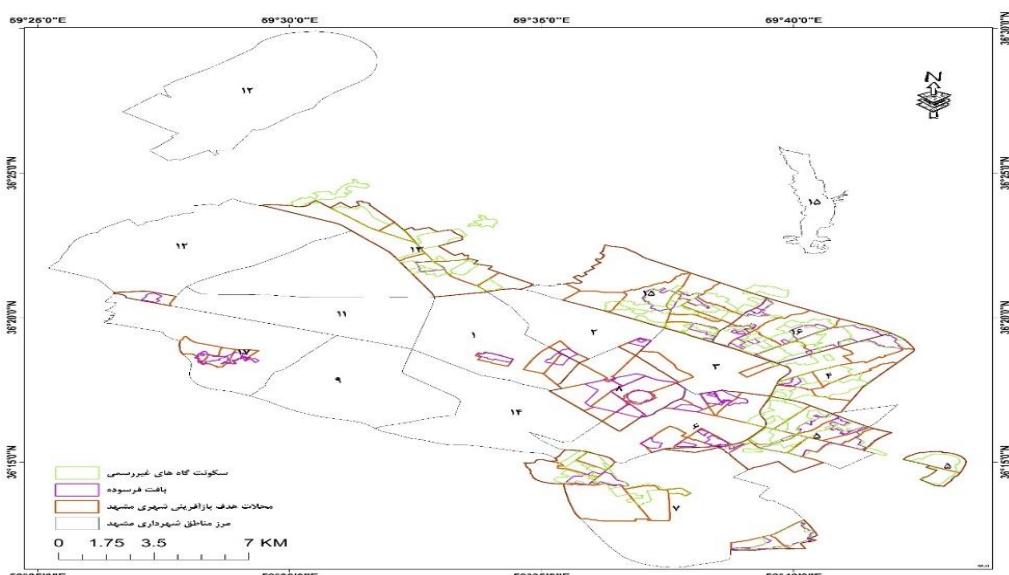


شکل ۱: فرآیند بازآفرینی شهری؛ مأخذ: رابرتس و سایکن، ۲۰۰۴

## روش‌شناسی

پژوهش حاضر، به لحاظ هدف، از نوع کاربردی است که با توجه به ماهیت تحقیق، از روش تحقیق توصیفی – تحلیلی در آن استفاده شده است. در این پژوهش، ابتدا با استفاده از مطالعات و منابع کتابخانه‌ای (با تأکید بر منابع اسنادی) و بهره‌گیری از نظرات کارشناسان و صاحب‌نظران فعال در حوزه بازآفرینی، ۴۲ متغیر به عنوان پارامترهای مؤثر بر بازآفرینی پایدار شهری در شهر مشهد شناسایی شد (جدول ۱). در مرحله بعد، به منظور بررسی ارتباط بالفعل و بالقوه بین پارامترهای اولیه تحقیق، بر اساس روش ماتریس، اثرات متقابل متقاطع

برای طبقه‌بندی ۲۰۲ یک ماتریس ۴۲\*۴۲ در قالب پرسشنامه تشکیل شد. سپس با توزیع ابزار سنجش در بین متخصصان آشنا و فعال در حوزه بازآفرینی شهری در سطح شهر مشهد (۱۵ کارشناس و متخصص فعال در حوزه بازآفرینی) از آن‌ها خواسته شد، با توجه به روش ماتریس، اثرات متقابل و بر اساس نوع ارتباط بین متغیرها، در صورت عدم وجود اثر بین دو شاخص عدد صفر، در صورت وجود اثر ضعیف بین دو شاخص عدد یک، در صورت وجود اثر متوسط بین دو شاخص عدد دو، در صورت وجود اثر قوی بین دو شاخص عدد سه و در صورت وجود اثر بالقوه بین دو شاخص مقدار P را برای تعیین ارتباط بین دو پارامترهای تحقیق وارد کنند. در مرحله بعد، با ادغام نظرات کارشناسان و تشکیل ماتریس، اثرات متقابل در محیط نرم‌افزار آینده‌پژوهی میکمک، میزان پرشدگی و صحت ابزار گردآوری داده‌ها و یافته‌های تحقیق، سنجیده شد. در مرحله بعد، با تشکیل نقشه‌های اثر – وابستگی و ماتریس‌های اثر – وابستگی مستقیم و غیرمستقیم به تعیین نحوه ارتباطات و اثرگذاری‌های شاخص‌ها بر یکدیگر و شناسایی متغیرهای پیشان در حوزه بازآفرینی در کلان‌شهر مشهد پرداخته شد. شکل شماره دو، سکونتگاه‌های غیررسمی، بافت‌های فرسوده و محلات هدف بازآفرینی را در کلان‌شهر مشهد نشان می‌دهد.



شکل ۲: پراکندگی سکونتگاه‌های غیررسمی، بافت فرسوده و محلات هدف بازآفرینی در شهر مشهد

## تجزیه و تحلیل یافته‌ها

به منظور طبقه‌بندی متغیرهای اثرگذار بازارآفرینی و شناسایی پیشانهای تحقیق، ابتدا با استفاده از مطالعات و منابع کتابخانه‌ای (با تأکید بر منابع اسنادی) و بهره‌گیری از نظرات کارشناسان و صاحب‌نظران فعال در حوزه بازارآفرینی، ۴۲ متغیر به عنوان پارامترهای مؤثر بر بازارآفرینی پایدار شهری در شهر مشهد شناسایی شد (جدول ۱)؛ سپس به منظور بررسی ارتباط بالفعل و بالقوه بین پارامترهای اولیه تحقیق، از ماتریس اثرات متقابل که در حالت کلی، به صورت یک ماتریس  $n \times n$  می‌باشد، استفاده شد. براین اساس، در این پژوهش، ماتریسی  $42 \times 42$  بر مبنای منطق ماتریس، اثرات متقابل متقاطع تشکیل گردید. در مرحله بعد، پرسشنامه اثرات متقابل توسط گروهی از متخصصان فعال در حوزه بازارآفرینی، برای تعیین میزان اثرگذاری و اثربازی بین عناصر تحقیق تکمیل شد. سپس با تشکیل ماتریس، اثرات متقابل و ساختاری در نرم‌افزار میک مک، روابط بین متغیرها در محیط نرم‌افزاری میک مک تعریف و مشخص گردید. نتایج حاصل از تحلیل مقدماتی ماتریس، اثر متقابل متقاطع، گویای آن است که از ۱۱۶۰ ارزش محاسبه شده در ماتریس اولیه، اثرات متقابل از سوی متخصصان، ۳۴۷ مورد دارای اثرگذاری قوی، ۳۴۴ مورد دارای ارتباط و اثرگذاری متوسط، ۴۶۶ مورد دارای ارتباط و اثرگذاری ضعیف، ۶۰۴ مورد فاقد ارتباط و اثرگذاری و ۳ مورد دارای ارتباط و اثر بالقوه می‌باشند. همچنین درباره این پژوهش، شاخص پرشدگی برابر با  $65/75$  با دو بار چرخش داده‌ها می‌باشد که این مقدار ضمن آن که گویای ارتباط و اثرگذاری نسبتاً بالای متغیرهای تحقیق بر یکدیگر می‌باشد، نشان دهنده کارایی مناسب ابزار تحقیق می‌باشد.

### تعیین میزان اثرگذاری و اثربازی متغیرها

در این پژوهش، پس از ورود داده‌ها و تعیین روابط بین آن‌ها، درجه اثرگذاری و اثربازی متغیرها مشخص می‌شود. میزان اثرگذاری، نشان دهنده مجموعه اثراتی است که یک متغیر بر سایر متغیرها می‌تواند داشته باشد

و میزان اثرپذیری، نشان دهنده مجموعه اثراتی است که یک متغیر از سایر متغیرها می‌پذیرد. در ماتریس اثرات متقابل، حاصل جمع سطرهای نشان دهنده میزان اثرگذاری یک شاخص بر سایر شاخص‌ها تحقیق و حاصل جمع ستون‌ها، نشان دهنده میزان اثرپذیری یک شاخص از سایر شاخص‌ها است. به طور کلی، از طریق بررسی حاصل جمع سطرهای و ستون‌ها در یک ماتریس اثر متقابل می‌توان به نقش شاخص‌ها در تحقیق (اثرگذار، اثرپذیر، دووجهی و مستقل) پی برد. در جدول شماره یک، متغیرهای تحقیق و طبقه‌بندی اولیه آن‌ها را نشان می‌دهد.

جدول ۱: متغیرهای بازآفرینی شهری کلان شهر مشهد و طبقه‌بندی اولیه آن‌ها

(اثرگذاری و اثرپذیری بالقوه) غیرمستقیم		(اثرگذاری و اثرپذیری بالقوه) مستقیم		(اثرگذاری و اثرپذیری) غیرمستقیم		(اثرگذاری و اثرپذیری) مستقیم		نوع شاخص	
جمع ستون‌ها	جمع سطرهای ستون‌ها	جمع ستون‌ها	جمع سطرهای ستون‌ها	جمع ستون‌ها	جمع سطرهای ستون‌ها	جمع ستون‌ها	جمع سطرهای ستون‌ها		
243429	246100	84	83	241251	243490	84	83	V1	ریزدانگی مسکن
209747	222742	73	76	207713	221239	73	76	V2	- نسبت بالای پلاک‌های کم دوام: قدمت بنا، سازه
200685	164765	66	57	167682	163568	57	57	V3	وجود کاربری‌های ناسازگار با سکونت
153313	113752	44	36	152143	111799	44	36	V4	وجود اراضی بایر و رها شده
151754	135467	50	45	149585	134360	50	45	V5	ضعف چشم‌ انداز بصری: صالح نامناسب، پیش آمدگی ساختمان‌ها، دخل تصرف در فضاهای مشاع
171085	146688	55	48	169222	145986	55	48	V6	عدم مناسب‌سازی فضا برای حضور معلولین
177058	167856	57	54	175771	166623	57	54	V7	فقدان تمایل سرمایه‌گذاران جهت نوسازی مسکن در حدوده‌های هدف بازآفرینی

219603	216468	70	72	218190	214029	70	72	V8	ضعف در توان اقتصادی ساکنین جهت نوسازی
230708	185531	74	63	228656	183740	74	63	V9	دانش و آگاهی کم شهر وندان از قوانین فنی و شهرسازی و مراحل نوسازی
130098	118328	41	39	129036	117869	41	39	V10	نظرارت ناکافی بر رعایت ضوابط فنی و شهرسازی و ساخت و سازهای بدون مجوز
173611	163745	53	52	172342	162980	53	52	V11	وجود مسائل ثبتی و حقوقی در محدوده های هدف بازار آفرینی
194708	137189	57	45	192350	136100	57	45	V12	ضعف دسترسی به مراکز آموزشی
178987	137637	55	44	177178	136548	55	44	V13	ضعف دسترسی به امکانات ورزشی، فرهنگی و تفریحی
218239	130551	65	41	215773	129489	65	41	V14	ضعف دسترسی به پارک ها و فضاهای سبز محلی
(اثرگذاری و اثربذیری بالقوه) غیرمستقیم		(اثرگذاری و اثربذیری بالقوه) مستقیم		(اثرگذاری و اثربذیری بالقوه) غیرمستقیم		(اثرگذاری و اثربذیری) مستقیم		علم انتشاری	شاخص
جمع ستون ها	جمع سطرها	جمع ستون ها	جمع سطرها	جمع ستون ها	جمع سطرها	جمع ستون ها	جمع سطرها		
129054	184976	55	40	182591	127992	55	40	V15	ضعف دسترسی به مراکز درمانی: درمانگاه، داروخانه
200842	133217	45	63	130931	198988	45	63	V16	踏入 سواره و پیاده
154489	82735	28	47	81790	152860	28	47	V17	کیفیت پایین معابر و مسیرهای پیاده

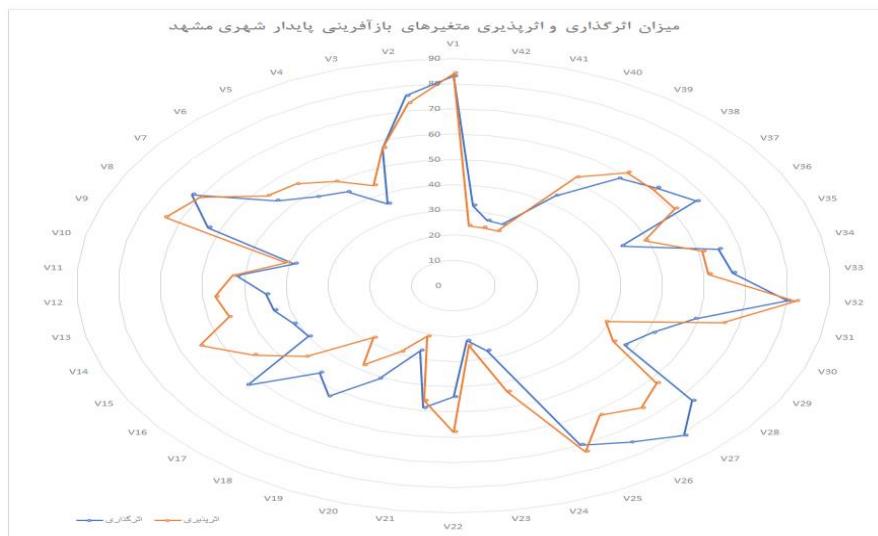
165176	110756	38	53	109109	163538	38	53	V18	عرض کم معابر و ترافیک سنتگین در دسترسی‌های محلی
130501	86849	29	41	85895	129880	29	41	V19	نیود پارکینگ در سطح محله
85759	65440	21	27	64549	85444	21	27	V20	-کمبود خطوط و ایستگاه- های حمل و نقل عمومی
163943	151511	46	49	149990	163025	46	49	V21	وجود مشاغل کاذب
153805	185459	58	44	183659	151969	58	44	V22	کمبود مهارت‌های کسب و کار در ساکنین
71043	82816	24	22	81979	70701	24	22	V23	افزایش زنان سرپرست خانوار
90839	146111	44	27	144041	89876	44	27	V24	کمبود دوره‌های آموزشی مهارتی
225214	225539	73	70	224153	222622	73	70	V25	پایین بودن اعتبار محله در ذهنیت شهروندان سایر مناطق
237384	202549	62	75	201343	234693	62	75	V26	نیود حس افتخار به محله در میان ساکنین
255223	211007	66	81	209720	252487	66	81	V27	نیود سیستم مدیریت جامع شهری
231128	203156	62	73	201932	228518	62	73	V28	-همکاری ضعیف سازمان- های دخیل در بازارآفرینی
162912	150416	44	47	150011	160626	44	47	V29	وجود افراد افاقت مدارک هویتی
180164	138297	39	51	137424	178202	39	51	V30	وجود تضادهای قومیتی و عدم هماهنگی اجتماعی
191016	201133	66	59	199891	189549	66	59	V31	تمایل پایین به مشارکت در فعالیت‌های جمعی
240532	239568	82	80	238110	238831	82	80	V32	ضعف در مطالبه‌گری ساکنین

219150	196217	61	67	195551	216585	61	67	V33	سطح تحصیلات پایین
214544	196217	61	65	195551	211979	61	65	V34	ترک تحصیل گروه سنی جوان و نوجوان
138589	152243	49	43	151145	137455	49	43	V35	نیواد دوره‌های آموزش شهر وندی
227906	202586	61	70	201353	216908	61	67	V36	میزان بالای بزه کاری‌های اجتماعی
213370	202586	61	65	201353	202435	61	62	V37	ناهنجاری اجتماعی: متکدیان، دستفروشان، کودکان کار
207053	202586	61	61	201353	196127	61	58	V38	اعتیاد و عرضه مواد مخدر: جمع معتادین، کارت خوابها و فروشنده‌گان مواد مخدر
142586	167391	52	43	166284	141362	52	43	V39	از دیدار مهاجرت در محله
91207	81260	24	27	80972	90829	24	27	V40	شبکه نامناسب جمع‌آوری فاضلاب
91207	81260	24	27	80972	90829	24	27	V41	دفع نامناسب آب‌های سطحی
101559	66108	24	32	64668	101082	24	32	V42	آلودگی هوا
7369220	6636808	2204	2204	6913212	6913212	2195	2195		مجموع

ماآخذ: نگارنده‌گان

بر اساس نتایج حاصل از تحقیق که در شکل (۳)، جدول (۱) نشان داده شده است، می‌توان نتیجه گرفت که متغیر ریزدانگی مسکن (V1) با میزان امتیاز ۸۳ بیشترین اثرگذاری را بر سایر متغیرهای بازارآفرینی پایدار شهری دارد. پس از آن، متغیرهای نبود سیستم مدیریت جامع شهری (V27) با امتیاز ۸۱، ضعف در مطالبه‌گری ساکنین (V32) با امتیاز ۷۶، نسبت بالای پلاک‌های کم‌دوماً: قدمت‌بنا، سازه (V2) با امتیاز ۷۶، نبود حس افتخار به محله در میان ساکنین (V26) با امتیاز ۷۵ در رتبه‌های دوم تا پنجم از نظر میزان اثرگذاری در فرآیند بازارآفرینی پایدار شهری در شهر مشهد قرار دارند. از نظر میزان اثربخشی، نتایج تحقیق نشان داد که متغیر

ریزدانگی مسکن (V1) با میزان امتیاز ۸۴، بیشترین اثرباری را بر سایر متغیرهای بازآفرینی پایدار شهری دارد. پس از آن، متغیرهای ضعف در مطالبه‌گری ساکنین (V32) با امتیاز ۸۲، دانش و آگاهی کم شهروندان، از قوانین فنی، شهرسازی و مراحل نوسازی (V9) با امتیاز ۷۴، نسبت بالای پلاک‌های کم‌دسام: قدمت‌بنا، سازه (V2) با امتیاز ۷۳ و پایین بودن اعتبار محله در ذهنیت شهروندان سایر مناطق با امتیاز ۷۳ در رتبه‌های دوم تا پنجم، از نظر میزان اثرباری در فرآیند بازآفرینی پایدار شهری در شهر مشهد قرار دارند. همچنین متغیرهای دفع نامناسب آب‌های سطحی (V41) با میزان امتیاز ۲۴، آسودگی هوا (V42) با میزان امتیاز ۲۴ و کمبود خطوط و ایستگاه‌های حمل و نقل عمومی (V20) با میزان امتیاز ۲۱ کم‌ترین میزان اثرباری در فرآیند بازآفرینی پایدار شهری در شهر مشهد را دارند. شکل شماره سه، متغیرهای مؤثر بر بازآفرینی پایدار شهری در شهر مشهد را بر حسب میزان اثرگذاری و اثرباری نشان می‌دهد.



شکل ۳: میزان اثرگذاری و اثرباری متغیرهای بازآفرینی در کلانشهر مشهد

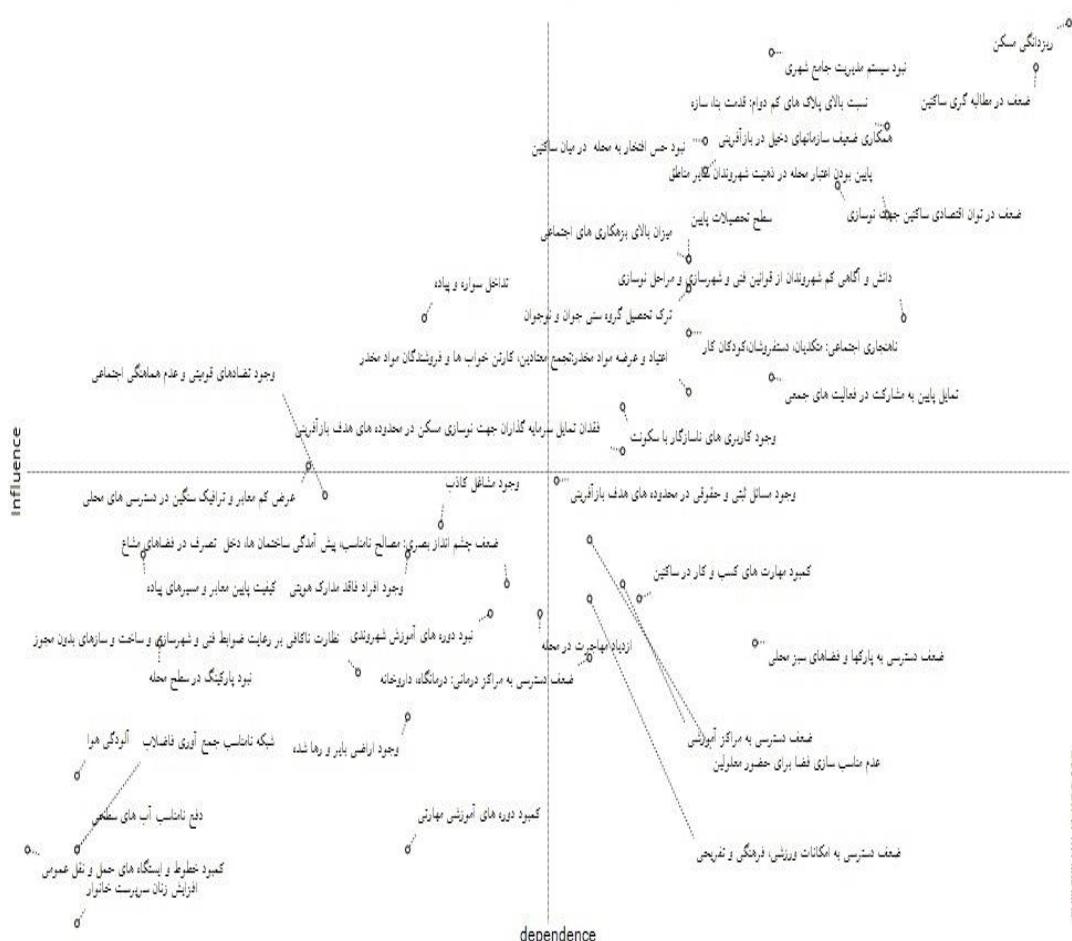
تعیین پایداری یا ناپایداری شهر مشهد

#### ماتریس اثر - وابستگی مستقیم

ماتریس اثر - وابستگی مستقیم که بر اساس داده‌های وارد شده، به ماتریس اثرات متقابل شکل می‌گیرد، نشان دهنده تأثیرات مستقیم بین شاخص‌هاست (رهنما و حسینی، ۱۳۹۵). به منظور تعیین وضعیت کلان شهر

مشهد، از نظر متغیرهای مؤثر در بازآفرینی پایداری شهری در این پژوهش، نقشه اثر - وابستگی مستقیم شاخص‌های ترسیم شد (شکل ۴) که با بررسی نحوه قرارگیری و پراکنش متغیرها در داخل نقشه اثر - وابستگی مستقیم می‌توان به وضعیت سیستم پی برد. بررسی نقشه اثر - وابستگی شهر مشهد پیرامون بازآفرینی شهری، گویای ناپایداری کلان شهر مشهد، از نظر متغیرهای بازآفرینی پایدار شهری است.

#### Direct influence/dependence map

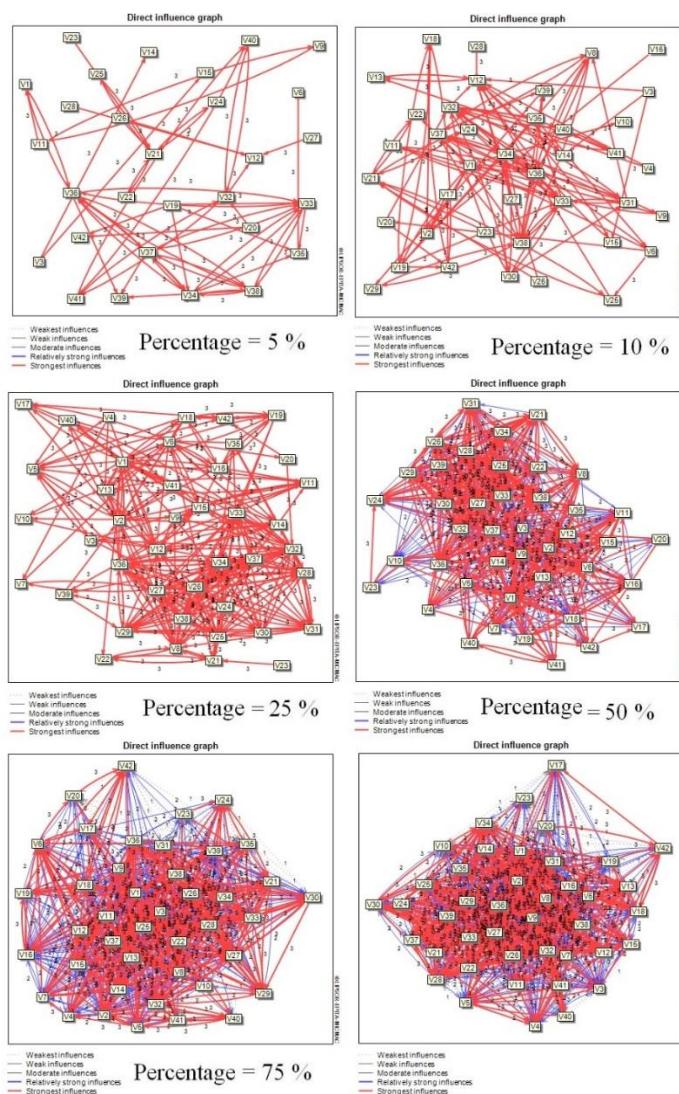


شکل ۴: نقشه اثر-وایستگی مستقیم بازآفرینی پایدار شهری در کلانشهر مشهد

نتایج حاصل از تحقیق (شکل ۴) گویای آن است که ۱۷ متغیر ریزدانگی مسکن (V1)، ضعف در مطالبه‌گری ساکنین (V32)، نبود سیستم مدیریت جامع شهری (V27)، نسبت بالای پلاک‌های کم‌دوان؛ قدمت بنا، سازه (V2)، ضعف در توان اقتصادی ساکنین جهت نوسازی (V8)، بایین بودن اعتبار محله در ذهنیت

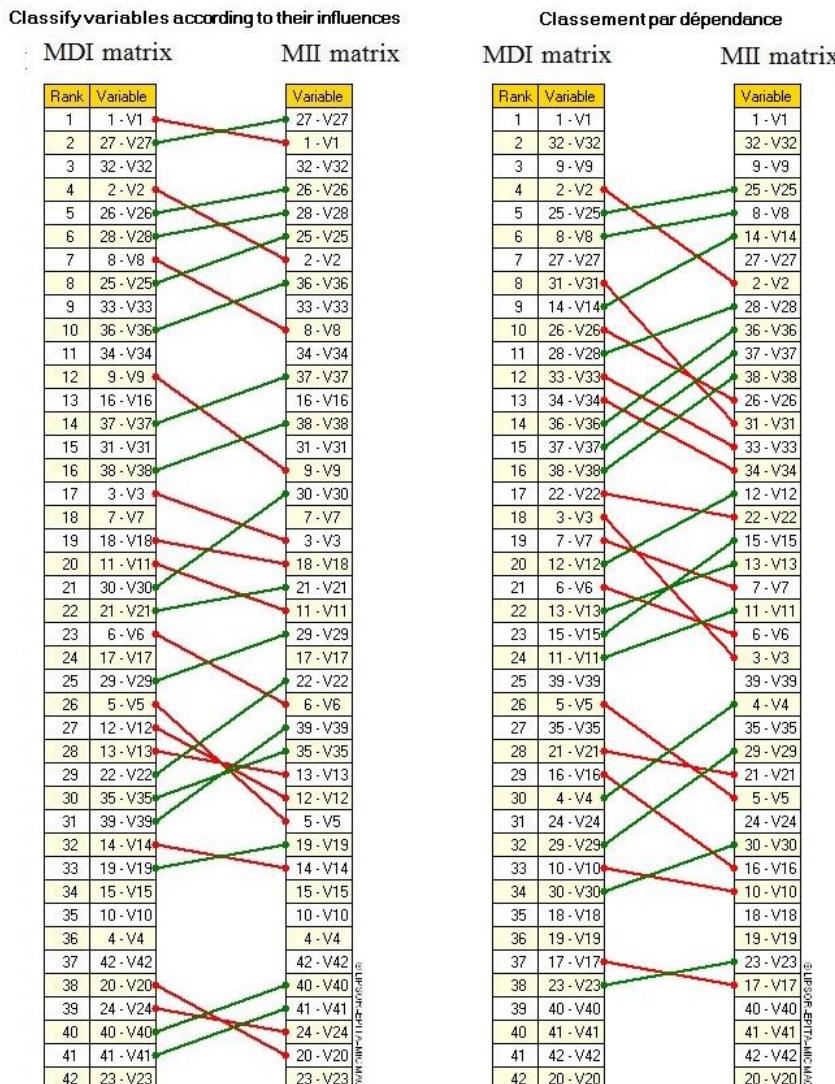
شهروندان سایر مناطق (V25)، همکاری ضعیف سازمان‌های دخیل در بازآفرینی (V28)، داشت و آگاهی کم شهروندان از قوانین فنی و شهرسازی و مراحل نوسازی (V9)، سطح تحصیلات پایین (V33)، میزان بالای برهکاری‌های اجتماعی (V36)، ترک تحصیل گروه سنی جوان و نوجوان (V34)، ناهنجاری اجتماعی؛ متکدیان، دستفروشان، کودکان کار (V37)، تمایل پایین به مشارکت در فعالیت‌های جمعی (V31)، اعتیاد و عرضه مواد مخدر؛ تجمع معتادین، کارتون خواب‌ها و فروشنده‌گان مواد مخدر (V38)، وجود کاربری‌های ناسازگار با سکونت (V3) و فقدان تمایل سرمایه‌گذاران جهت نوسازی مسکن در محدوده‌های هدف بازآفرینی (V7) دارای حالت دووجهی؛ و ۲ متغیر تداخل سواره و پیاده (V16) و عرض کم معابر و ترافیک سنگین در دسترسی‌های محلی (V18) صرفا اثرگذار؛ و ۷ متغیر ضعف دسترسی به پارک‌ها و فضاهای سبز محلی (V14)، وجود مسائل ثبتی و حقوقی در محدوده‌های هدف بازآفرینی (V11)، عدم مناسبسازی فضا برای حضور معلولین (V6)، کمبود مهارت‌های کسب و کار در ساکنین (V22)، ضعف دسترسی به مراکز آموزشی (V12)، ضعف دسترسی به امکانات ورزشی، فرهنگی و تفریحی (V13) و ضعف دسترسی به مراکز درمانی؛ درمانگاه، داروخانه (V15) صرفا اثربردار و ۱۶ متغیر وجود اراضی باир و رها شده (V4)، ضعف چشم‌انداز بصری؛ مصالح نامناسب، پیش‌آمدگی ساختمان‌ها، دخل تصرف در فضاهای مشاع (V5)، نظارت ناکافی بر رعایت ضوابط فنی، شهرسازی، ساخت و سازهای بدون مجوز (V10)، کیفیت پایین معابر و مسیرهای پیاده (V17)، نبود پارکینگ در سطح محله (V19)، کمبود خطوط و ایستگاه‌های حمل و نقل عمومی (V20)، وجود مشاغل کاذب (V21)، افزایش زنان سرپرست خانوار (V23)، کمبود دوره‌های آموزشی مهارتی (V24)، وجود افراد فاقد مدارک هویتی (V29)، وجود تضادهای قومیتی و عدم هماهنگی اجتماعی (V30)، نبود دوره‌های آموزش شهروندی (V35)، ازدیاد مهاجرت در محله (V39)، شبکه نامناسب جمع‌آوری فاضلاب (V40)، دفع نامناسب آب‌های سطحی (V41)، آلدگی‌هوا (V42) مستقل هستند.

به منظور درک بهتر روابط بین متغیرها در شکل پنج، جهت و شدت اثرگذاری و ارتباط هر شاخص با دیگر شاخص‌ها، با فلش‌هایی جهت‌دار (در درصد پوشش‌های مختلف) نشان داده شده است. در شکل زیر، ضمن آن‌که می‌توان از طریق رنگ فلش‌ها به شدت اثر پی برد، می‌توان از طریق عدد درج شده در بالای هر فلش، به میزان اثرگذاری یک شاخص بر شاخص دیگر پی برد.



شکل ۵: ساختار اثر مستقیم شاخص‌های بازارآفرینی پایدار شهری در کلان شهر مشهد

نتایج حاصل از ساختار روابط بین متغیرها، از نظر میزان اثرگذاری (شکل ۵) نشان می‌دهد؛ روابط بین متغیرها در حالت پنج درصد، ده درصد و بیست و پنج درصد بسیار قوی است و در حالت پنجاه درصد، روابط بین متغیرها بین نسبتاً قوی و قوی و در حالت هفتاد و پنج درصد و صد درصد، روابط بین متغیرها بین بسیار ضعیف، ضعیف، متوسط، نسبتاً قوی و قوی تغییر می‌کند.



شکل ۶: ماتریس متغیرهای بازآفرینی در کلانشهر مشهد بر حسب اثرگذاری وابستگی مستقیم و غیرمستقیم

نتایج حاصل از اثر مستقیم و غیرمستقیم بر حسب اثرگذاری (شکل ۶) نشان می‌دهد که متغیر ریزدانگی مسکن (V1) با میزان امتیاز اثر مستقیم ۸۳ و امتیاز اثر غیرمستقیم ۲۴۳۴۹۰ در رتبه اول از نظر اثرگذاری مستقیم و رتبه دوم از نظر اثرگذاری غیرمستقیم، پس از آن متغیر نبود سیستم مدیریت جامع شهری (V27) با امتیاز اثرگذاری مستقیم ۸۱ و امتیاز اثرگذاری غیرمستقیم ۲۵۲۴۸۷ در رتبه دوم اثرگذاری مستقیم و رتبه اول اثرگذاری غیرمستقیم و متغیر ضعف در مطالبه‌گری ساکنین (V32) با امتیاز اثرگذاری مستقیم ۸۰ و امتیاز اثرگذاری غیرمستقیم ۲۳۸۸۳۱ در رتبه سوم اثرگذاری مستقیم و غیرمستقیم قرار دارد. همچنین نتایج حاصل

از ماتریس وابستگی مستقیم و غیرمستقیم، بر حسب وابستگی (شکل ۶) گویای آن است که متغیر ریزدانگی مسکن (V1) با میزان امتیاز اثربذیری مستقیم ۸۴ و امتیاز اثربذیری غیرمستقیم ۲۴۱۲۵۱ در رتبه اول، از نظر اثربذیری مستقیم و غیرمستقیم، پس از آن متغیر ضعف در مطالبه‌گری ساکنین (V32) با امتیاز اثربذیری مستقیم ۸۲ و امتیاز اثربذیری غیرمستقیم ۲۳۸۸۳۱ در رتبه دوم اثربذیری مستقیم و غیرمستقیم و متغیر دانش و آگاهی کم شهروندان از قوانین فنی و شهرسازی و مراحل نوسازی (V9) با امتیاز اثربذیری مستقیم ۷۴ و امتیاز اثربذیری غیرمستقیم ۲۲۸۶۵۶ در رتبه سوم اثربذیری مستقیم و غیرمستقیم قرار دارد.

### بحث و نتیجه‌گیری

بازآفرینی با هدف توسعه همه‌جانبه اجتماعی، اقتصادی و شهرسازی محلات و محدوده‌های ناکارآمد، فرسوده و غیررسمی می‌تواند بستر ساز توسعه پایدار در سطح شهر شود. از آنجا که اولین گام در تحقق بازارآفرینی پایدار، شناسایی عوامل و پارامترهایی مؤثر بر آن می‌باشد، از این‌رو در این پژوهش، به تحلیل عوامل مؤثر بر بازارآفرینی پایدار در شهر مشهد پرداخته شده است. در این پژوهش، ابتدا با مطالعه منابع کتابخانه‌ای ۴۴ متغیر در زمینه بازارآفرینی پایدار شهری در کلان شهر مشهد شناسایی شد. در مرحله بعد، برای تعیین اثربذاری و اثربذیری مستقیم و غیرمستقیم، ماتریسی ۴۲\*۴۲ در قالب ابزار سنجش (پرسشنامه) در اختیار متخصصان این حوزه قرار گرفت. در نهایت با استفاده از روش ماتریس، اثرات متقابل متقاطع شناسایی متغیرهای اثربذار و اثربذیر مستقیم و غیرمستقیم پرداخته شد. نتایج حاصل از تحقیق حاضر با نتایج حاصل از پژوهش بای و همکاران در سال ۲۰۲۳ با عنوان بررسی کلیدی عوامل مؤثر بر بازارآفرینی شهر پایدار، از دیدگاه ذی‌نفعان مختلف هم‌راستا می‌باشد. آنان نیز در پژوهش خود دریافتند، بهبود وضعیت شغلی افراد ساکن در بافت‌های فرسوده و بهبود وضعیت زیست محیطی، بیشترین تاثیر را در نوسازی و بازارآفرینی شهری به دنبال خواهد داشت. در پژوهشی که صفوری و همکاران در سال ۱۴۰۱ با عنوان ارزیابی و شناخت پیشران‌های حیاتی مؤثر در بازارآفرینی شهری بافت‌های فرسوده با رویکرد آینده‌پژوهی (نمونه موردی: منطقه هشت تبریز) نیز انجام دادند، یافته‌ها نشان می‌دهد؛ شاخص مدیریتی و نهادی، توسعه گردشگری شهری، مشارکت مردمی، ارتقای موقعیت و وضعیت بازار تبریز، مرمت آثار تاریخی، افزایش دسترسی و نفوذپذیری، جذب سرمایه‌گذار

(توسعه‌گرها)، ارتقای هویت تاریخی و مدیریت ترافیک، جزو عوامل کلیدی و مهم جهت، بازآفرینی منطقه هشت تبریز تعیین شده‌اند.

نتایج حاصل از پژوهش حاضر نشان داد؛ از ۱۱۶۰ ارزش محاسبه شده در ماتریس اولیه اثرات متقابل از سوی متخصصان، ۳۴۷ مورد دارای اثرگذاری قوی، ۳۴۴ مورد دارای ارتباط و اثرگذاری متوسط، ۴۶۶ مورد دارای ارتباط و اثرگذاری ضعیف، ۶۰۴ مورد فاقد ارتباط و اثرگذاری و ۳ مورد دارای ارتباط و اثر بالقوه می‌باشند. همچنین نتایج حاصل از تحقیق نشان داد که متغیر ریزدانگی مسکن (V1) با میزان امتیاز ۸۳، بیشترین اثرگذاری را بر سایر متغیرهای بازآفرینی پایدار شهری دارد. پس از آن، متغیرهای نبود سیستم مدیریت جامع شهری (V27) با امتیاز ۸۱، ضعف در مطالبه‌گری ساکنین (V32) با امتیاز ۸۰، نسبت بالای پلاک‌های کم‌دوان: قدمت‌بنا، سازه (V2) با امتیاز ۷۶، نبود حس افتخار به محله در میان ساکنین (V26) با امتیاز ۷۵ در رتبه‌های دوم تا پنجم، از نظر میزان اثرگذاری در فرآیند بازآفرینی پایدار شهری، در شهر مشهد قرار دارند. از نظر میزان اثرپذیری، نتایج تحقیق نشان داد که متغیر ریزدانگی مسکن (V1) با میزان امتیاز ۸۴ بیشترین اثرپذیری را بر سایر متغیرهای بازآفرینی پایدار شهری دارد. پس از آن، متغیرهای ضعف در مطالبه‌گری ساکنین (V32) با امتیاز ۸۲، دانش و آگاهی کم‌شهرمندان از قوانین فنی و شهرسازی و مراحل نوسازی (V9) با امتیاز ۷۴، نسبت بالای پلاک‌های کم‌دوان: قدمت‌بنا، سازه (V2) با امتیاز ۷۳ و پایین بودن اعتبار محله در ذهنیت شهرمندان سایر مناطق با امتیاز ۷۳ در رتبه‌های دوم تا پنجم، از نظر میزان اثرپذیری در فرآیند بازآفرینی پایدار شهری در شهر مشهد قرار دارند. همچنین متغیرهای دفع نامناسب آب‌های سطحی (V41) با میزان امتیاز ۲۴، آلودگی‌ها (V42) با میزان امتیاز ۲۴ و کمبود خطوط و ایستگاه‌های حمل و نقل عمومی (V20) با میزان امتیاز ۲۱ کم‌ترین میزان اثرپذیری در فرآیند بازآفرینی پایدار شهری در شهر مشهد را دارند. براساس نتایج حاصل از تحقیق (شکل ۴) ۱۷ متغیر (۴۰/۴۷ درصد از کل متغیرها) در زمینه بازآفرینی پایدار شهر مشهد دارای حالت دو وجهی (اثرگذاری و اثرپذیری توأم) می‌باشند که در این ارتباط متغیر ریزدانگی مسکن دارای بیشترین درجه اثرگذاری و اثرپذیری است. همچنین ۲ متغیر (۴/۷۶ درصد از کل متغیرها) صرفاً اثرگذار، ۷ متغیر (۱۶/۶۶ درصد از کل متغیرها) صرفاً اثرپذیر و ۱۶ متغیر (۳۸/۰۹ درصد از متغیرها) مستقل می‌باشند. به طور کلی، به دلیل پایین بودن شاخص‌های توسعه در بافت‌های ناکارآمد فرسوده و غیررسمی سطح کیفیت زندگی در این مناطق پایین می‌باشد که نتایج حاصل از تحقیق نیز ناپایداری در وضعیت متغیرهای

مورد مطالعه را در شهر مشهد نشان می‌دهد. بدین منظور، پیشنهادهای زیر ارائه می‌شود: ۱- استفاده از نیروهای متخصص در دفاتر توسعه محلی؛ ۲- تلاش در جهت هم‌افزایی سازمان‌ها و نهادهای دخیل در امر بازارآفرینی به منظور جلوگیری از اجرای برنامه‌های تکراری و موازی در محلات هدف؛ ۳- ایجاد دبیرخانه هماهنگی برای هم‌راستاسازی و جلوگیری از اقدامات بخشی سازمان‌ها و نهادهای دخیل در فرآیند بازارآفرینی در کلان شهر مشهد؛ ۴- آگاهسازی ساکنان محلات و محدوده‌های هدف در جهت بهره‌مندی و آشنایی با برنامه‌های بازارآفرینی.

## منابع و مأخذ

اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری خراسان رضوی، ۱۳۹۸، اطلاعات مربوط به گردشگری کلان شهر مشهد

برانی، مریم، عبداللهزاده طرف، اکبر؛ فرامرزی اصلی، مهسا (۱۴۰۱) سنجش عوامل مؤثر بر بازارآفرینی شهری پایدار در بافت فرسوده شهر ارومیه، پایداری، توسعه و محیط زیست، ۲(۳)، ۲۵-۴۶.

برنامه پنج ساله ششم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی جمهوری اسلامی ایران، ۱۴۰۰-۱۳۹۶  
بوراحمد، احمد؛ حبیبی، کیومرث؛ کشاورز، مهناز (۱۳۸۹) بررسی سیر تحول مفهوم شناسی بازارآفرینی شهری به عنوان رویکردی نو در بافت فرسوده شهری، فصلنامه شهر ایرانی - اسلامی، ۱(۱۳۸۹)، ۷۳-۹۲.

پیروی، هدا، رضوی‌ژزاد، مرتضی؛ قنبری، محمد؛ هدی جاجرمی، مهدی، امامی کشفی، محمد پارسایی جم، امیربورسلطانی، خواجه، محمود؛ رمضان پور، مجید؛ حسینی، سید مصطفی؛ موسی خانی، کامران (۱۳۹۹).

اطلس محلات شهر مشهد، جلد اول: مقدمه، معاونت برنامه ریزی و توسعه سرمایه انسانی شهرداری مشهد.

رکن‌الدین افتخاری، عبدالرضا؛ وزین، نرگس؛ پورطاهری، مهدی (۱۳۸۶). فرایند مدیریت بلایای طبیعی در دو شیوه بومی و جدید: روستاهای بخش خورش رستم (شهرستان خلخال). فصلنامه مدرس علوم انسانی، دوره ۱۳، شماره ۱.

شرکت ملی بازارآفرینی شهری ایران (۱۴۰۱) منتشرشده در تاریخ ۱۳۹۸/۰۳/۲۷، بازیابی در تاریخ

[udrc.ir/?view=article&id=6893](http://udrc.ir/?view=article&id=6893) ، ۱۴۰۱/۱۰/۱۲ از سایت

فنی، زهره؛ توکلی نیا، جمیله؛ بیرانوندزاده، مریم (۱۳۹۹) کاربست تحلیلی - ساختاری بازآفرینی پایدار شهری (مطالعه موردي: شهر خرم آباد)، پژوهش های جغرافیای انسانی، ۱(۵۲)، ۱۸۱-۱۹۷.

گازرپور، فرشته (۱۳۸۱). طرح پیاده سازی مدیریت کیفیت جامع (TQM) در ستاد حوادث غیر مترقبه. مجموعه مقالات اولین همایش علمی - تحقیقی مدیریت امداد و نجات سوم و چهارم اسفند ۱۳۸۱، مؤسسه آموزش عالی علمی - کاربردی هلال ایران وابسته به جمعیت هلال احمر جمهوری اسلامی ایران.

صفوری، سیامک؛ بیگ بابایی، بشیر و نوروزی، پرویز (۱۴۰۱) ارزیابی سناریوهای بازآفرینی شهری در بافت های فرسوده شهری مطالعه موردي: منطقه هشت تبریز، فصلنامه علمی پژوهشی آمایش محیط، ۱(۵۹)، ۲۰۸-۱۸۸.

مرکز آمار ایران. (۱۳۹۵). نتایج سرشماری عمومی نفوس و مسکن ایران.

معاونت برنامه ریزی و توسعه شهرداری مشهد با نظارت مدیریت آمار، تحلیل و ارزیابی عملکرد. (۱۳۹۵).

آمارنامه سال ۱۳۹۴ شهر مشهد، مشهد: شهرداری مشهد.

معاونت برنامه ریزی و توسعه شهرداری مشهد با نظارت مدیریت آمار، تحلیل و ارزیابی عملکرد. (۱۳۹۶).

آمارنامه سال ۱۳۹۶ شهر مشهد، مشهد: شهرداری مشهد.

نجاتی، ناصر، عامل هلالی، بهرام، همدانچی، فائزه؛ ارفعی مقدم، ایمان (۱۳۹۸) گونه بندی و اولویت بندی محلات مورد هدف بازآفرینی کلانشهر مشهد، معاونت اقتصادی شهرداری مشهد.

## Reference

- Alpopia, C., Manolea, C., (2013). Integrated Urban Regeneration - Solution for Cities Revitalize, Procedia Economics and Finance 6 ( 2013 ) 178 – 185
- Bai, Y., Wu, S., & Zhang, Y. (2023). Exploring the key factors influencing sustainable urban renewal from the perspective of multiple stakeholders. Sustainability, 15(13), 10596.
- Bell, W. (2009). Foundations of Futures Studies. Transaction Publishers
- Borucka, J., Czyz, P., Gasco, G., Mazurkiewicz, W., Nałcz, D. (2022). Market Regeneration in Line with Sustainable Urban Development. Sustainability , 14, 11690.
- Braney, Maryam; Abdulzadeh Taraf, Akbar; Faramarezi Asl, Mahsa (2022) Measuring the effective factors on sustainable urban regeneration in the

dilapidated context of Urmia city, Sustainability, Development and Environment, 3(2), 25-46 (In Persian).

Deputy of planning and development of Mashhad Municipality with the supervision of statistics management, analysis and performance evaluation. (2015). Mashhad city statistics for 2014, Mashhad: Mashhad Municipality (In Persian).

Deputy of planning and development of Mashhad Municipality with the supervision of statistics management, analysis and performance evaluation. (2016). Mashhad city statistics for 2016, Mashhad: Mashhad Municipality (In Persian).

Diao, J.; Lu, S. The Culture-Oriented Urban Regeneration: Place Narrative in the Case of the Inner City of Haiyan (Zhejiang, China). *Sustainability* 2022, 14, 7992. <https://doi.org/10.3390/su14137992>

Fani, Zohra, T. Kalinia, Jamila; Biranvandzadeh, Maryam (2019) Analytical-structural application of sustainable urban regeneration (case study: Khorramabad city), *Human Geography Research*, 52(1), 181-197 (In Persian).

Gai, Q.; Li, Z.; Hu, H. (2022). Strategies for China's Historic Districts Regeneration in Responding to Public Health Emergencies. *Sustainability* 2022, 14, 14020.

Gazarpour, Fereshte (2011). Implementation plan of total quality management (TQM) in the headquarters of unexpected events. Proceedings of the first scientific-research conference on rescue and relief management, March 3rd and 4th 2018, Hilal Iran Institute of Applied Scientific Higher Education affiliated with the Red Crescent Society of the Islamic Republic of Iran (In Persian).

General Department of Cultural Heritage, Handicrafts and Tourism, Khorasan Razavi, 2018, information related to tourism in Mashhad metropolis (In Persian)

Glackin, S.; Moglia, M.; Newton, P. (2022). Working from Home as a Catalyst for Urban Regeneration. *Sustainability* 2022, 14, 12584.

Godet, M. (2006). Creating Futures Scenario Planning as a strategic management tool, translated by: Adam Gerber and Kathryn Radford, Paris: Economica

Godet, M., Roubelat, F.(1996). Creating the future: The use and misuse of scenarios, Long Range Planning, 29(2), 164-171.

Liao, Z., & Liu, M. (2023). Critical barriers and countermeasures to urban regeneration from the stakeholder perspective: a literature review. *Frontiers in Sustainable Cities*, 5, 1115648.

Inayatullah, S.(2007). Questioning the Future Methods and Tools for Organizational and Societal Transformation, Taipei: Tamkang University Press

Iran National Urban Renewal Company (1401) published on 17 June 2017, retrieved on 2023, from the site udrc.ir / ?view=article&id=6893 (In Persian).

Jackson, L., Noordwijk, M., Bengtsson, W., Foster, W., Lipper, L., Pulleman, M., Said, M., Snaddon, J., Vodouhe, R. (2010). Biodiversity and agricultural

sustainability: from assessment to adaptive management. Current Opinion in Environmental of sustainability, 2(1-2), 80-87.

McDonald, S., Malys, N., Malienè,V.,(2009) URBAN REGENERATION FOR SUSTAINABLE COMMUNITIES:A CASE STUDY, Technological and economic development OF ECONOMY, Baltic Journal on Sustainability, 15(1): 49-59

Nejati, Nasser, Amel Hilali, Bahram, Hamedanchi, Faezeh Arfaei Moghadam, Iman (2018) Classification and prioritization of the neighborhoods targeted for the regeneration of Mashhad metropolis, Mashhad Municipality's Economic Deputy (In Persian)

Pazzini, M.; Corticelli, R.; Lantieri, C.; Mazzoli, C. (2022). Multi-Criteria Analysis and Decision-Making Approach for the Urban Regeneration: The Application to the Rimini Canal Port (Italy). Sustainability 2023, 15, 772.

Peiravi, Hoda, Razavinejad, Morteza; Ghanbari, Mohammad; Jajermi, Hoda; Emami Kashfi, Mahdi; Parsai Jam, Mohammad; Amirpoursultani, Mahmoud; Khaja, Majid; Ramzanpour, Seyed Mostafa Hosseini, Mosa Khani, Kamran (2019). Atlas of neighborhoods of Mashhad, Volume 1: Introduction, Vice President of Planning and Human Capital Development of Mashhad Municipality (In Persian)

Pourahmad, Ahmad, Habibi, Kiyomarth; Keshavarz, Mahnaz (2010) Examining the evolution of the concept of urban regeneration as a new approach in the worn-out urban context, Irani Islamic Quarterly, 1(2010), 73-92 ( In Persian).

Rahnama, M.R. and Hosseini, S.M. Application of Futures Studies Software in Urban Studies. Mashhad: Research Center of Islamic Council of Mashhad, 2016 (In Persian).

ROBERTS, P., SYKES, H (2004). Urban Regeneration: A Handbook, London: SAGE Publications

Rossana, G., (2005) URBAN REGENERATION PROCESS - THE CASE OF GENOA, AN EXAMPLE OF INTEGRATED URBAN DEVELOPMENT APPROACH, 45th Congress of the European Regional Science Association: "Land Use and Water Management in a Sustainable Network Society", 23-27 August 2005, Amsterdam, The Netherlands, European Regional Science Association (ERSA), Louvain-la-Neuve

Ruknuddin Eftekhari, Abdul Reza; Wezin, Narges; Portahiri, Mehdi (2016). The process of natural disaster management in two native and new methods: villages of Khoresh Rostam district (Khalkhal city). Humanities Teacher's Quarterly, Volume 13, Number 1.

Safori, S., beygbabaee, B and Noorozy, P. (2023). Evaluation of Urban Regeneration Scenarios in old Urban Fabrics (A Case of the Eighth District of Tabriz). Quarterly journal of environmental Based territorial planning, 59(15),187-206.

Statistical Center of Iran. (2015). The results of the general population and housing census of Iran (In Persian).

The sixth five-year economic, social and cultural development plan of the Islamic Republic of Iran, 218-2022 (In Persian)

UN-Habitat and the Basque Country Government.(2021). Urban regeneration as a tool for inclusive and sustainable recovery, in Bilbao, Basque Country, Spain.